NEWFORESIGHT

SUSTAINABLE BUSINESS OPPORTUNITIES

Onder welke voorwaarden is doelsturing de volgende stap in de transitie?

November 2026

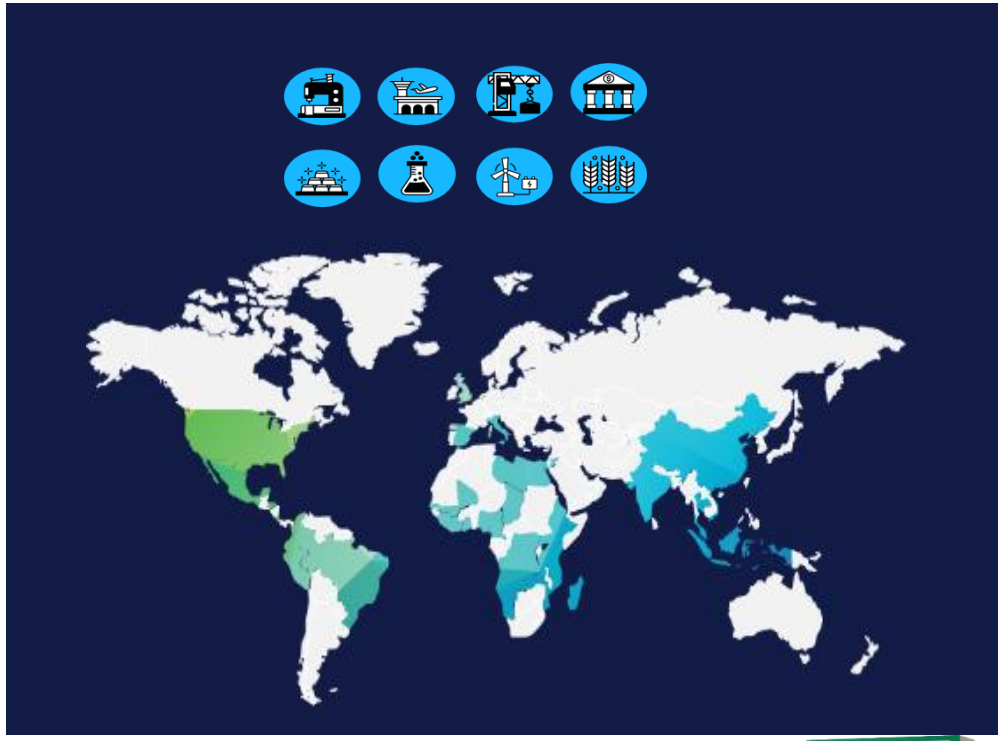


Wij versnellen de transitie naar een duurzame economie

NewForesight (2008)

- ✓ TransMissie strategieën en routekaarten
- ✓ Sector transformatie (implementatie)
- ✓ Duurzame waardeketen en inkoop
- ✓ Transformatieve financiering
- ✓ Organisatorische transformatie

- Kantoor in Nederland en Zuid Afrika
- Gebaseerd op **>17 jaar internationale ervaring** in **30+ sectoren en regio's** wereldwijd
- Gebaseerd op **wetenschappelijk onderzoek**
- **Altijd markt-** en **praktijkgericht**



NEWFORESIGHT

NYENRODE BUSINESS UNIVERSITEIT

Universiteit Utrecht

Copernicus Institute of Sustainable Development

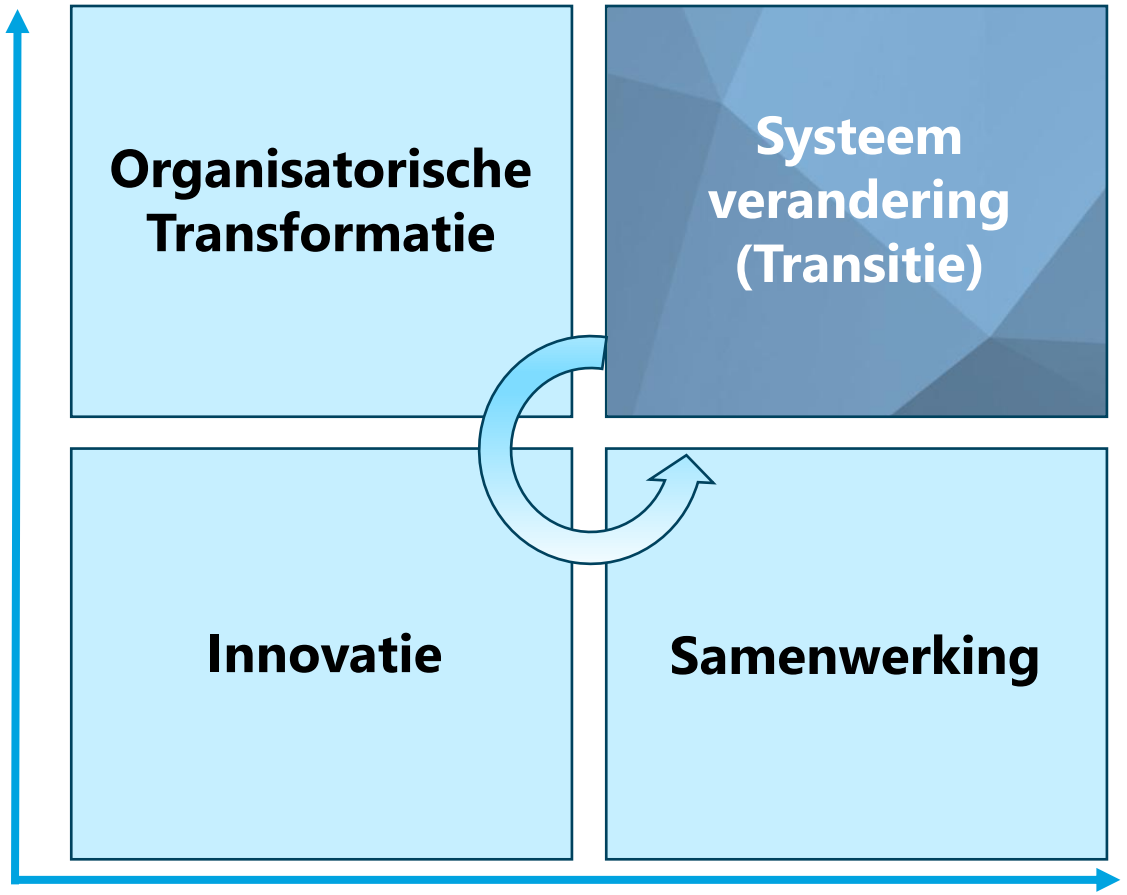


©NEWFORESIGHT | All rights reserved

Wat maakt een probleem eigenlijk complex en wanneer is een transitie strategie nodig?

Mate van de verandering:

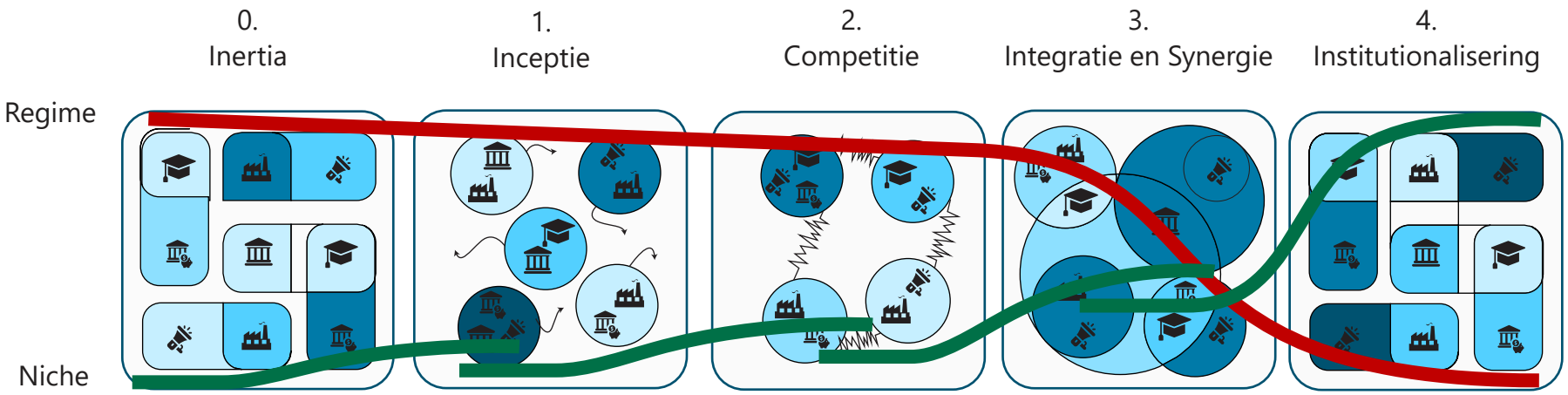
- Radicaal anders
- Meerdere oplossingen
- Rijpheid oplossingen
- Causaliteit / Samenhang
- (on)Voorspelbaarheid
- Gedragsverandering



Aantal belanghebbenden dat mee moet veranderen, met tegenstrijdige belangen

©NEWFORESIGHT | All rights reserved

Een transitie is: toewerken naar een gewenste visie, door middel van bewuste interventies opbouwen en uitfaseren





VISIE

Probleem urgentie en oplossingsrichting (Missie)

Kennisontwikkeling, experimenteren en -verspreiding

Marktvorming en ondernemerschap

Middelen (Budget, HR, Infrastructuur, Materiaal,...)

Sectororganisatie

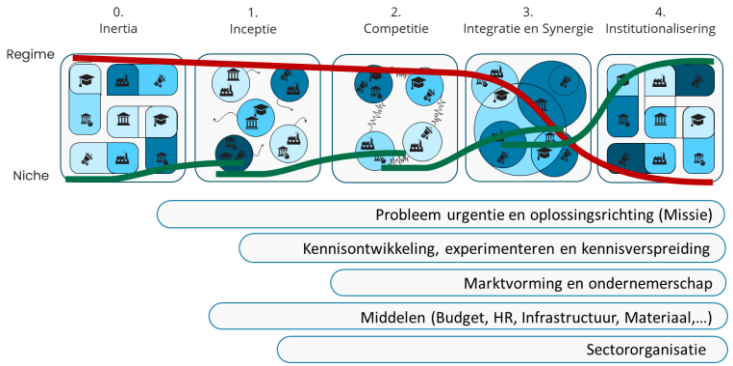
- Overheid
- Kennisinstellingen
- Bedrijven
- Financiële instellingen
- NGOs/maatschappelijke bewegingen

©NEWFORESIGHT | All rights reserved

Van analyse naar concrete gedeelde acties, voortbouwend op wat er al gebeurt

Transitie Analyse

Wat is de stand van de transitie?



Op welke problemen richten we ons?

Wat is de visie waar we heen willen?

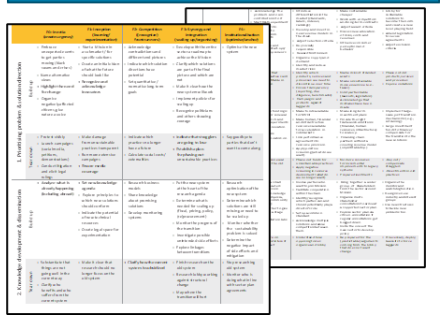
Wat zijn de oplossingen die we willen opschalen?

Fase van oplossingen en sleutel processen?

VISIE

Transitie Strategie

Wat moet er gebeuren?



Wat zijn de Strategieën per oplossing?

Door wie?



Wie moet wat doen, wanneer?

Wat is er al?



Hoe past wat er al gebeurt in deze strategie?

Transitie routekaart

Implementatie



Hoe gaan we ons organiseren?

Hoe monitoren we de voortgang?

©NEWFORESIGHT | All rights reserved

Download gratis de TransMissie paper met de interventie- en stakeholdermatrix. Zie de QR code einde presentatie

Oplossingen bevinden zich in verschillende fases, dus behoeven andere interventies

Toepassing op doelsturing in de melkveehouderij (illustratief)

Richting	0: Inertie	1: Inceptie	2: Competitie	3: Synergie	4: Institutionalisering
	Urgentie creëren	**Oplossingen testen**	**Koplopers belonen**	**Opschaalbarrières wegnemen**	**Het nieuwe normaal**
A Ammoniak		Mest aanzuren	Eiwitarm rantsoen	Emissiearme vloer	Emissiearm aanwenden
		Urine scheiden		Meer weidegang	
B Klimaat		Methaanremmers	Biogas uit mest	Langer leven koe	
		Fokken lage methaan	Veenweide vernatten		
C Waterkwaliteit		Precisiebemesting	Gras-klaver		Vanggewas na maïs
D Bedrijfssysteem	Zuivel zonder koe	Natuurinclusief	Kruidenrijk grasland	Biologisch melkvee	
			Extensiveren		
E Samenwerking		Gebiedscoöperatie	Ruil met akkerbouw	Weidemelkconcept	Natuurcollectief
			Samen biogas maken		
F Standaardisatie			BVB&N, PlanetProof,	True Value Language	
			Biodiversiteitsmonitor		
Afbouw	Begeleid stoppen	Omschakelen naar natuur	Rechten uit de markt	Oude regels uitfaseren	

Doel 2035

"Het kabinet gaat met doelsturing via **afrekenbare emissienormen** in 2035 **per bedrijf** sturen op de emissies in de melkveehouderij."
Stikstofbrief, 26 juni 2026

Normen

- **0,164 kg NH3** per fosfaatrecht
- **92 kg CO2-eq** per fosfaatrecht
- **Max. 2,6 GVE** per hectare

©NEWFORESIGHT | All rights reserved

Doelsturing werkt alleen als het systeem meebeweegt

Het klinkt mooi, maar het problem en de oplossing liggen niet alleen op het erf

Wat is het?

De boer krijgt een eigen doel en kiest zelf hoe hij het haalt.

Het klinkt mooi

- Ruimte om te ondernemen
- Maatwerk per bedrijf
- Afrekenen op resultaat, niet op papier

Maar...

We vragen de boer te winnen in een spel waarvan de regels nog niet zijn veranderd.

De boer kan zijn bedrijf veranderen, maar niet het systeem waarin hij boert.

Doelsturing geeft de boer de vrijheid om te ondernemen, maar niet de markt om het te verdienen.

Een harde norm op oplossingen die nog niet rendabel zijn, schuift het risico door naar de boer.

Zolang iedereen anders meet, wordt de boer door iedereen anders afgerekend.

De oplossing

Doelsturing op het erf vraagt systeemsturing in de keten.

- Sturing per fase: eerst stimuleren en belonen, dan afrekenen
- Eén meettaal (TVL): iedereen rekent met dezelfde cijfers
- Keten, bank en overheid tekenen mee voor het doel
- Opbouw van het nieuwe en afbouw van het oude samen organiseren

©NEWFORESIGHT | All rights reserved

Scan deze QR code om gratis te downloaden:

- De presentatie
- De transmissie paper
- De leaders in Transition paper
- En veel meer…

www.newforesight.com

