



NEW FORESIGHT

SUSTAINABLE BUSINESS OPPORTUNITIES

Hoe versnel je als bank de transitie en wat is de rol van de impact commissaris?

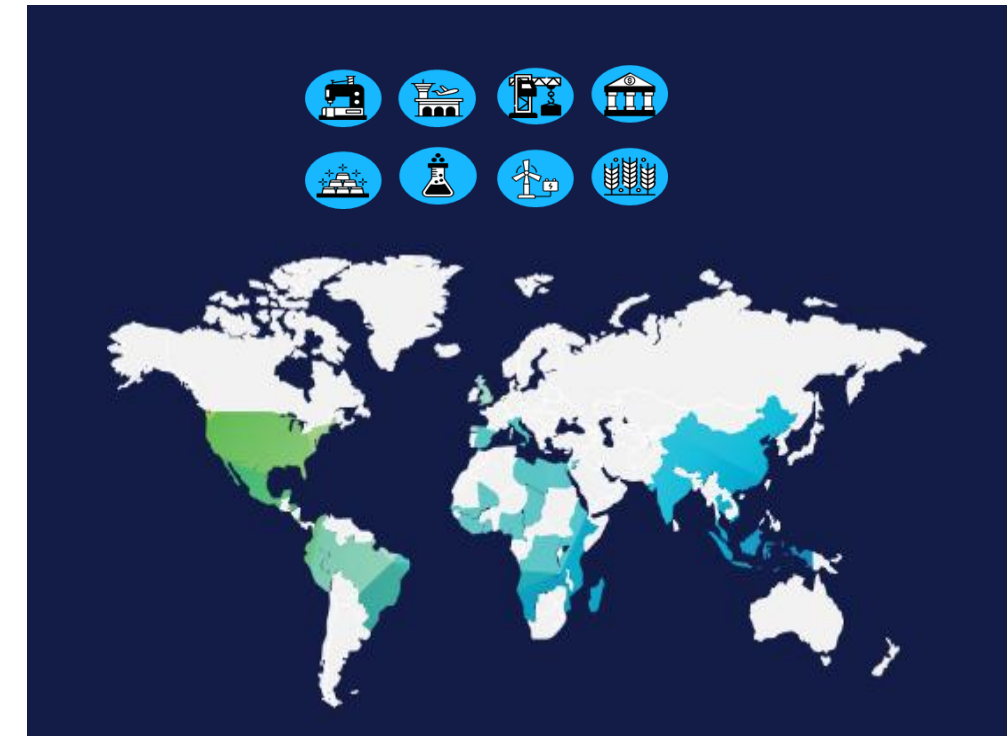
Oktober 2026



Wij versnellen de transitie naar een duurzame economie

NewForesight (2008)

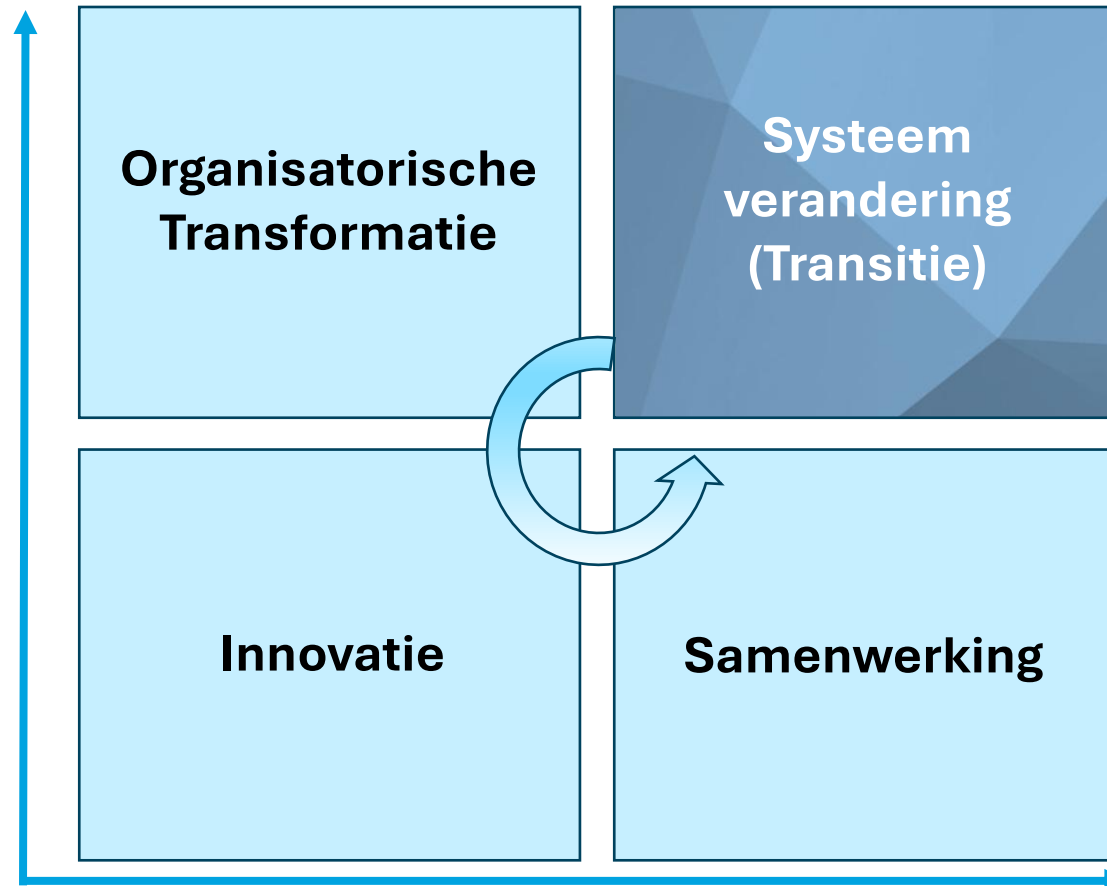
- ✓ TransMissie strategieën en routekaarten
 - ✓ Sector transformatie (implementatie)
 - ✓ Duurzame waardeketen en inkoop
 - ✓ Transformatieve financiering
 - ✓ Organisatorische transformatie
- Kantoor in Nederland en Zuid Afrika
 - Gebaseerd op **>17 jaar internationale ervaring** in **30+ sectoren en regio's** wereldwijd
 - Gebaseerd op **wetenschappelijk onderzoek**
 - **Altijd markt- en praktijkgericht**



Wat maakt een probleem eigenlijk complex en wanneer is een transitie strategie nodig?

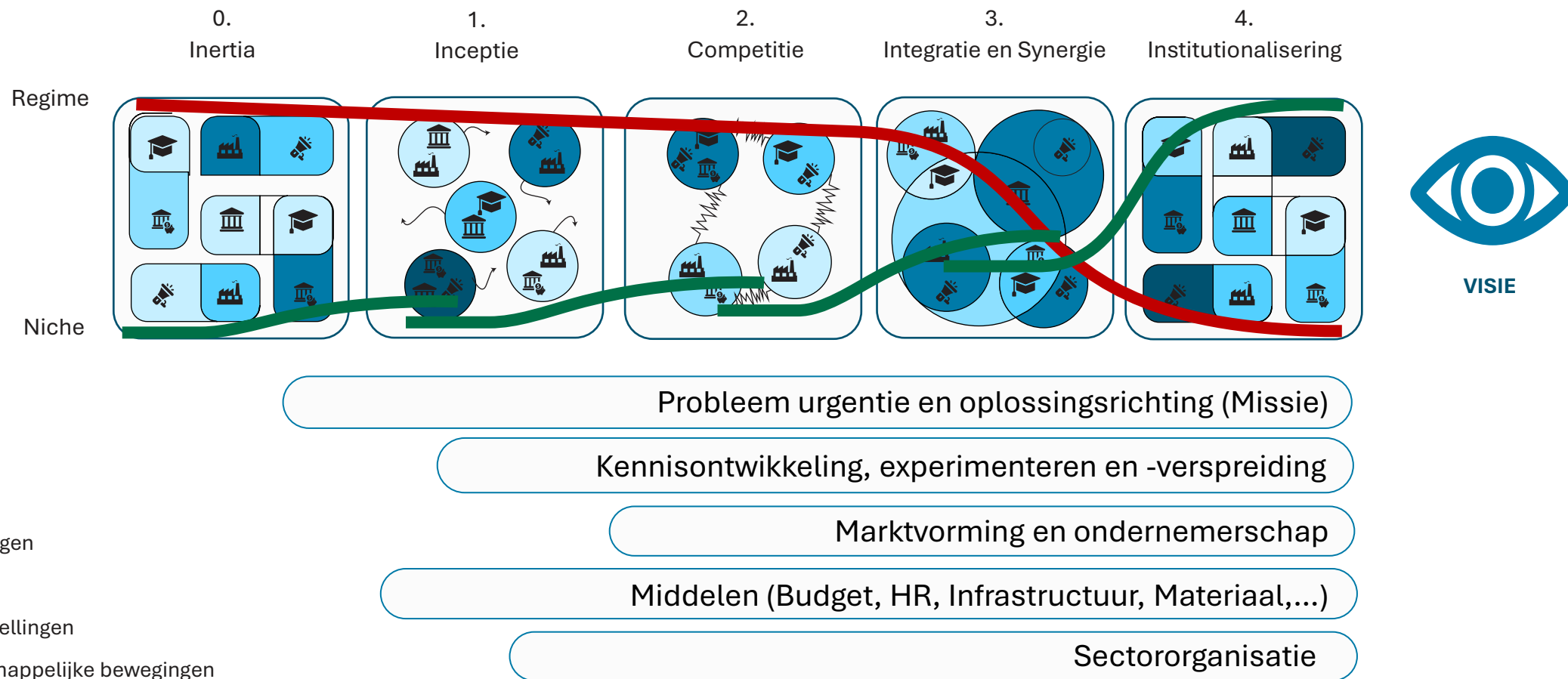
Mate van de verandering:

- Radicaal anders
- Meerdere oplossingen
- Rijpheid oplossingen
- Causaliteit / Samenhang
- (on)Voorspelbaarheid
- Gedragsverandering



Aantal belanghebbenden dat mee moet veranderen, met tegenstrijdige belangen

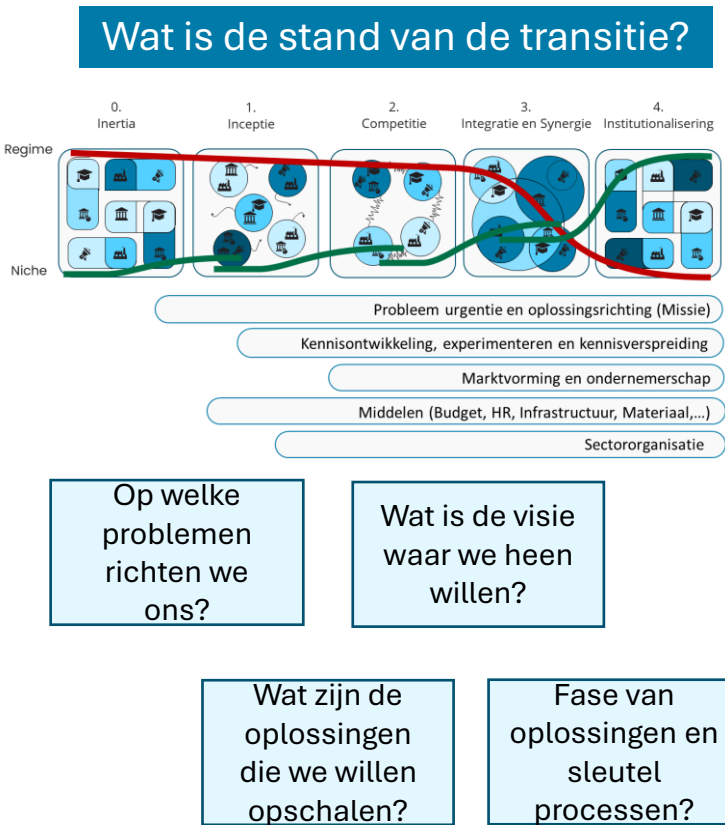
Een transitie is: toewerken naar een gewenste visie, door middel van bewuste interventies opbouwen en uitfasen



-  - Overheid
-  - Kennisinstellingen
-  - Bedrijven
-  - Financiële instellingen
-  - NGOs/maatschappelijke bewegingen

Van analyse naar concrete gedeelde acties, voortbouwend op wat er al gebeurt

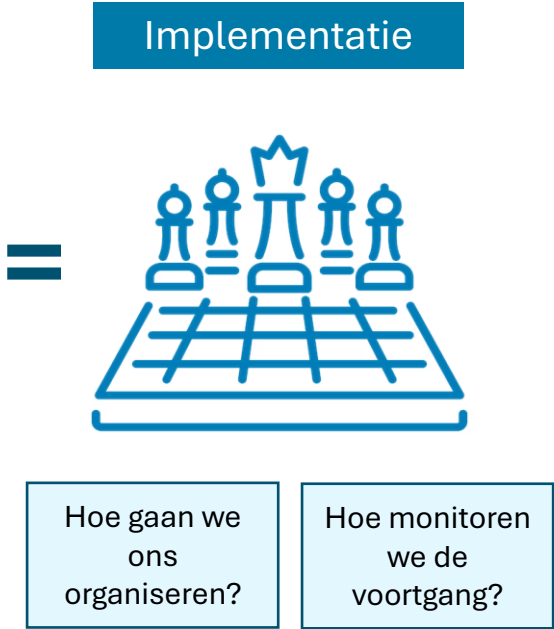
Transitie Analyse



Transitie Strategie

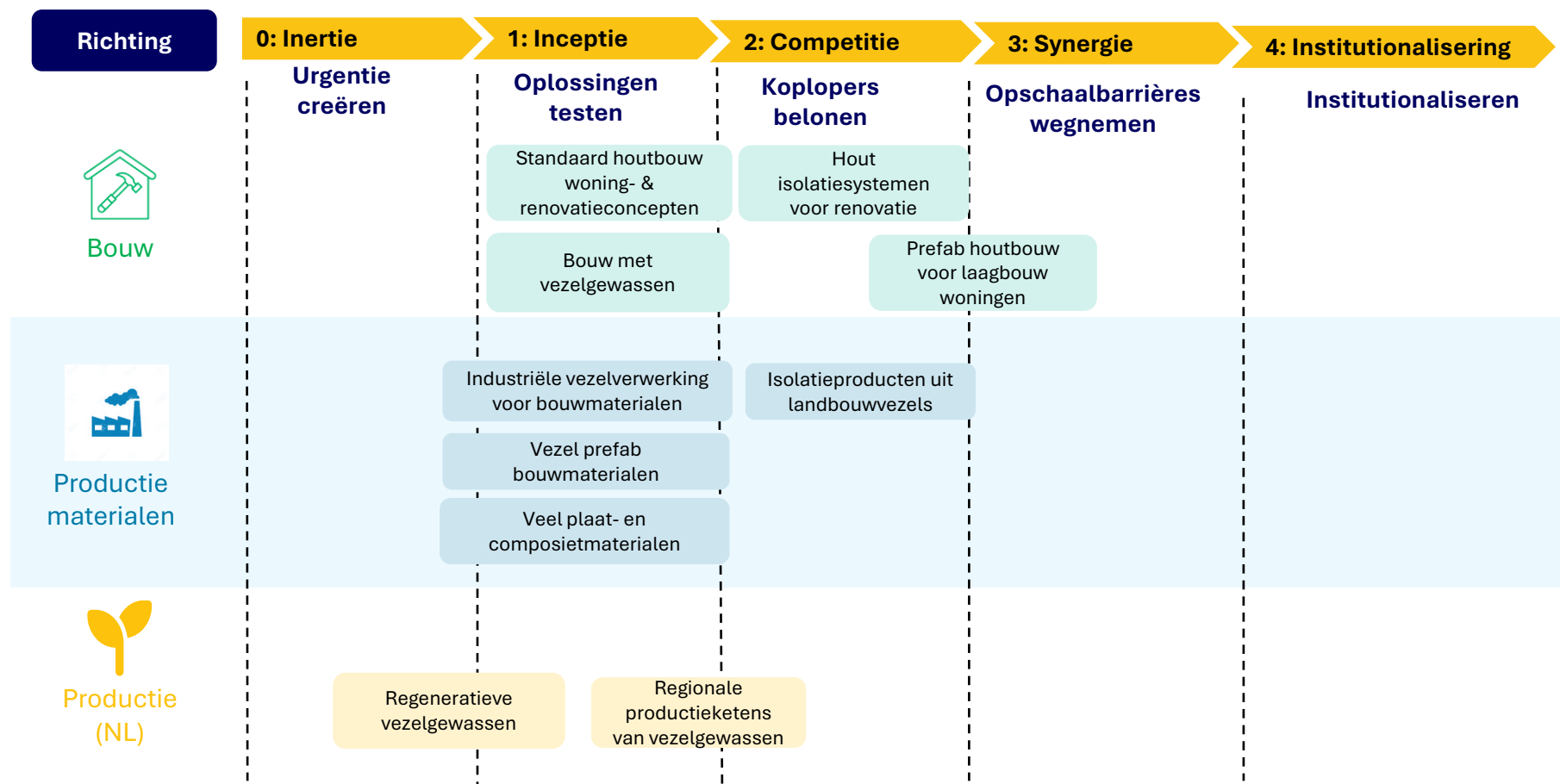


Transitie routekaart



Oplossingen bevinden zich in verschillende fases, dus behoeven andere interventies

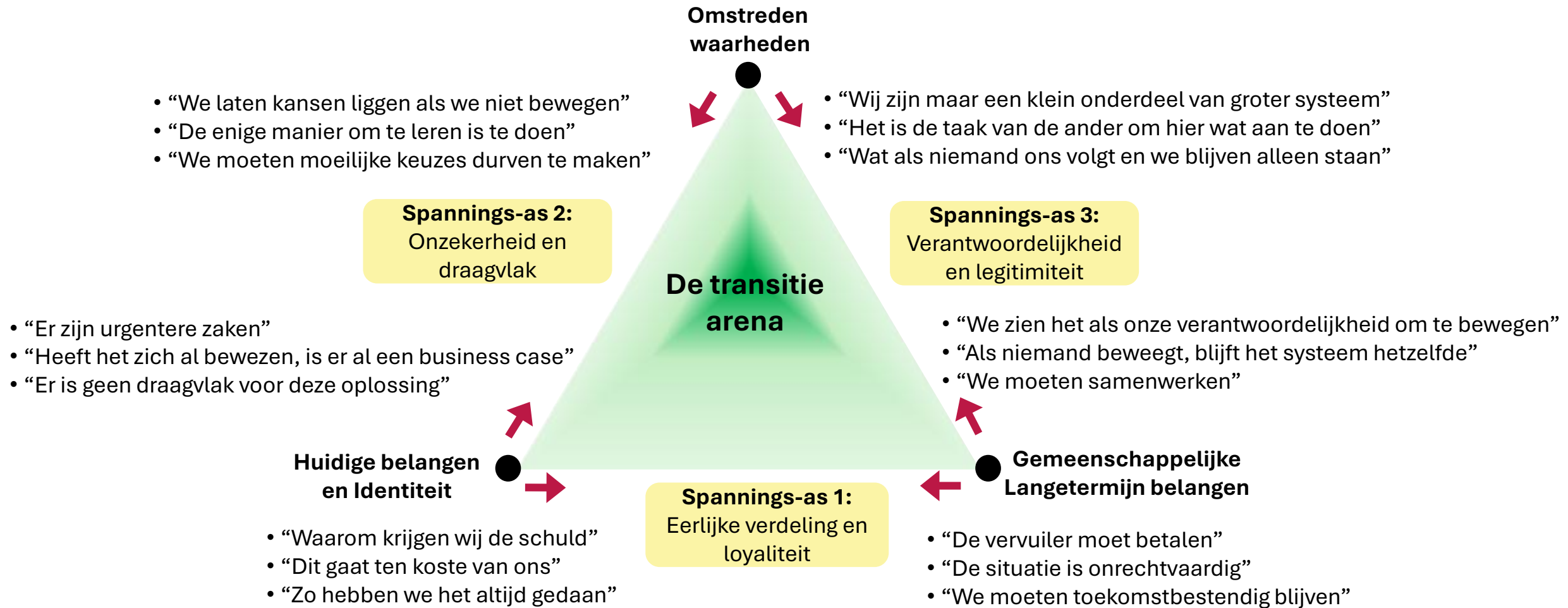
Toepassing op biobased (illustratief)



Missie 2035

- 30% biobased bouwen in nieuwbouw en grootschalige renovatie (nu 7%)
- 100.000 hectare landbouwgrond aan vezelgewassen
- 10+ industriële productieketens voor biobased bouwmaterialen

Weerstand is inherent aan de transitie. Niet een puzzel om op te lossen, maar een spanningsveld om mee om te gaan



Transitievermogen op drie niveaus: de vragen van de impactcommissaris

SYSTEEM NIVEAU

Klopt de transitiestrategie?

1 Visie

Is er een gedeelde regionale visie, gedragen door gemeente, ondernemers en netbeheerder?

2 Oplossingen en fase

Welke twee of drie oplossingen schalen we op, en in welke fase zit elke oplossing?

3 Interventies en rollen

Wat is de interventie strategie. Doet het project wat de fase vraagt? Wie moet wat doen, en hoe organiseren we dat?

4 Afbouw

Wat gaan we niet meer ondersteunen, en hoe begeleiden we klanten die niet mee kunnen?

ORGANISATIE NIVEAU

Zijn we intern goed georganiseerd?

5 KPI's en monitoring

Belonen we het juiste gedrag? Meten we voortgang en succes op de juiste manier?

6 Structuren en samenwerking

Wordt er samengewerkt binnen de bank en met andere stakeholders?

7 Eigenaarschap

Heeft elke oplossing een eigenaar met mandaat en budget, ook na de pilot?

8 Middelen en capaciteit

Zorgen we voor voldoende middelen, mensen en techniek?

LEIDERSCHAP

Hebben we het juiste leiderschap?

9 Competenties

Passen onze competenties bij de fase?

10 Teamsamenstelling

Vult het team elkaar aan en hebben we de juiste leiderschapsrollen waar deze fase omvraagt?

Scan deze QR code om gratis te downloaden:

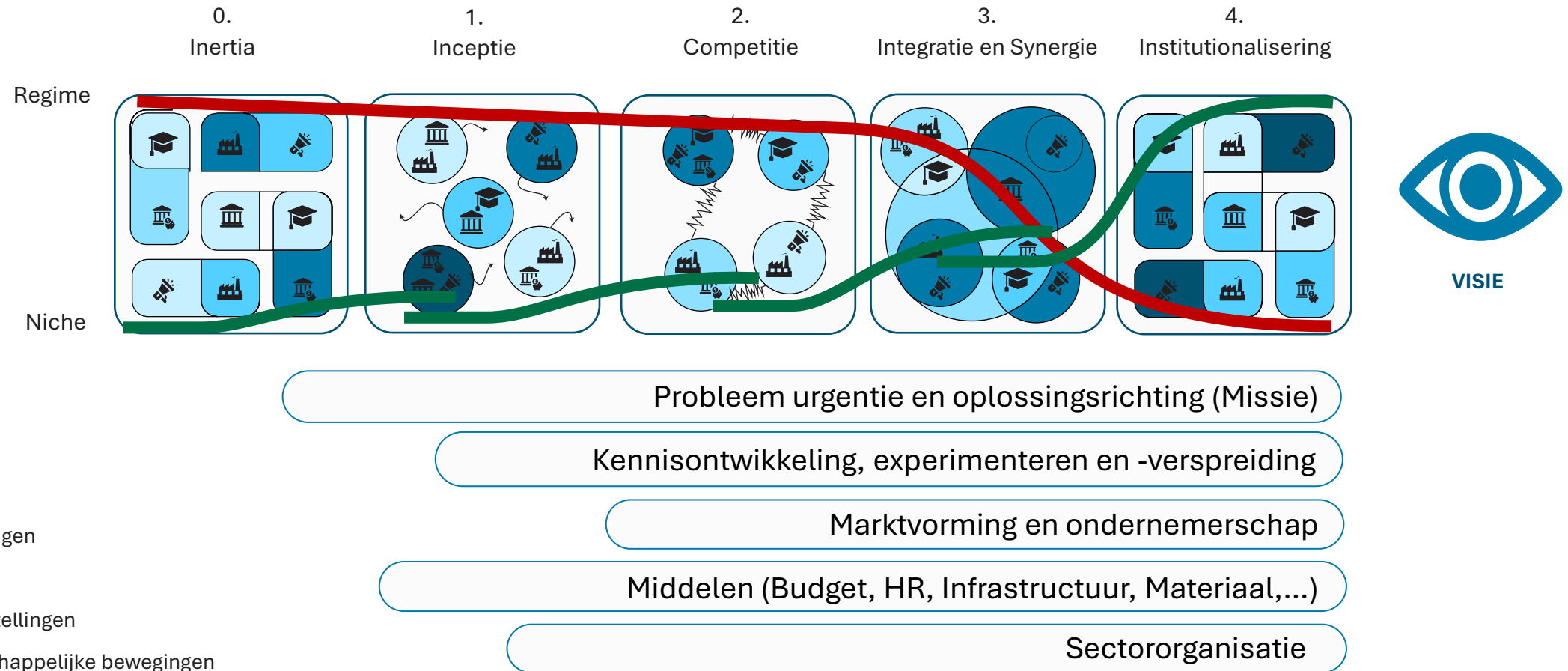
- De presentatie
- De transmissie paper
- De leaders in Transition paper
- En veel meer...



www.newforesight.com



Een transitie is: toewerken naar een gewenste visie, door middel van bewuste interventies opbouwen en uitfasen



-  - Overheid
-  - Kennisinstellingen
-  - Bedrijven
-  - Financiële instellingen
-  - NGOs/maatschappelijke bewegingen

Van analyse naar concrete gedeelde acties, voortbouwend op wat er al gebeurt

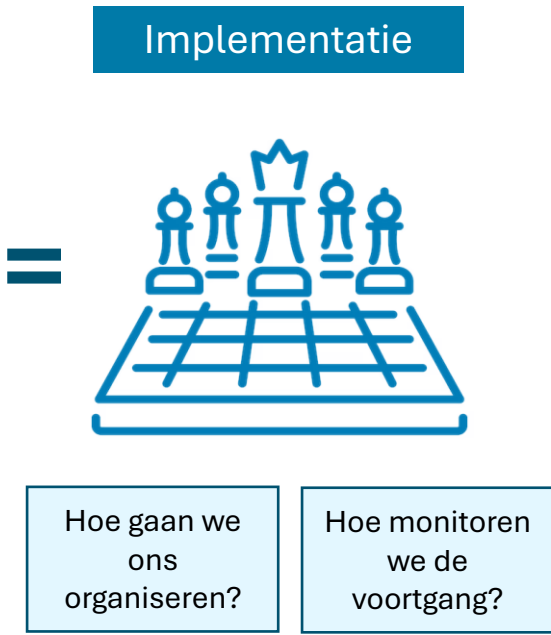
Transitie Analyse



Transitie Strategie

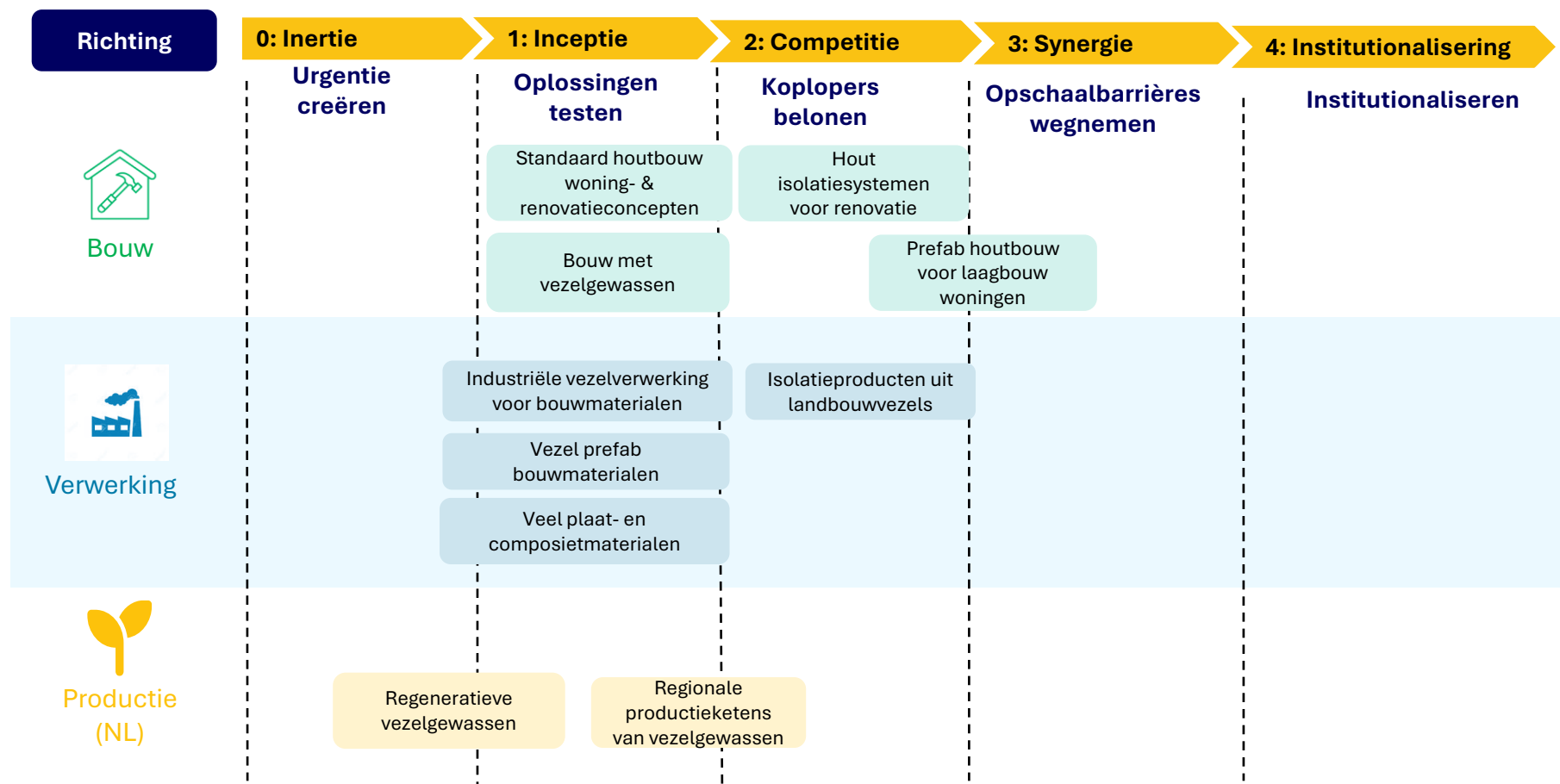


Transitie routekaart



Oplossingen bevinden zich in verschillende fases, dus behoeven andere interventies

Toepassing op biobased (illustratief)



Missie 2035

- 30% biobased bouwen in nieuwbouw en grootschalige renovatie (nu 7%)
- 100.000 hectare landbouwgrond aan vezelgewassen
- 10+ industriële productieketens voor biobased bouwmaterialen

In groepjes van vijf – verdeel rollen – pas stakeholder matrix toe

Toepassing op biobased (illustratief)

